**Утверждаю**

**\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_**

**Директор Департамента**

**Государственной политики**

**в сфере высшего образования**

**А. Б. Соболев**

**«\_\_\_\_»\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_2014 г.**

**ДОРОЖНАЯ КАРТА ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ КРСУ**

**на 2014–2016 гг.**

**Таблица 1. Распределение средств по направлениям и годам**

| **№** | **Задачи / Мероприятия** | **Целевой показатель результативности**  **(наименование и размерность)** | **Финансирование (млн руб.) /**  **Со финансирование КРСУ** | | | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **2014 г.** | **2015 г.** | **2016 г.** | **Общая сумма** |
| **I** | **Развитие образовательной деятельности** | **Млн. руб.** | **6** | **5** | **5** | **16/16** |
|  | Мероприятие 1.1. Совершенствование образовательной деятельности по основным образовательным программам | Число совместных образовательных программ (с зарубежными партнерами), ед. | **4** | **5** | **6** |  |
| Число образовательных программ вуза, прошедших аккредитацию в признаваемых на международном уровне агентствах, ед. | **1** | **2** | **3** |  |
| Число программ начального и среднего профессионального образования | **3** | **4** | **5** |  |
| Число иностранных студентов вуза, чел. | **1077** | **1200** | **1400** |  |
|  | Мероприятие 1.2. Развитие системы дополнительного профессионального образования | Количество молодых ученых (специалистов, преподавателей) из сторонних организаций, прошедших профессиональную переподготовку или повышение квалификации, чел. | **500** | **100** | **150** |  |
| Численность аспирантов, докторантов и сотрудников вуза, защитивших кандидатские и докторские диссертации за последние три года по приоритетным направлениям, чел. | **38** | **40** | **42** |  |
| Эффективность работы аспирантуры и докторантуры по числу НПР, % | **20** | **22** | **24** |  |
| Число слушателей, принявших участие в программах повышения квалификации и переподготовки кадров, чел. | **250** | **300** | **400** |  |
|  | Мероприятие 1.3. Развитие инновационных образовательных технологий | Число внедренных курсов, реализуемых с использованием образовательных и инновационных технологий, ед. | **23** | **25** | **30** |  |
| Число дистанционных (электронных) курсов, в том числе на иностранных языках, ед. | **5** | **10** | **15** |  |
|  | Мероприятие 1.4. Совершенствование воспитательной деятельности | Количество социальных инициатив, ед. | **2** | **3** | **5** |  |
| Количество участников проводимых мероприятий, чел. | **3000** | **4000** | **5000** |  |
| **II** | **Развитие НИОКР и ТР** | **Млн. руб.** | **32** | **16** | **14** | **62/12** |
|  | Мероприятие 2.1. Создание новых и поддержка существующих научных центров и лабораторий | Количество созданных новых лабораторий, научных центров, ед. | **6** | **7** | **7** |  |
| Мероприятие 2.2. Развитие существующих и новых научных направлений | Общий объем научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, млн.руб. | **43** | **85** | **120** |  |
| Количество новых научных школ и направлений, ед. | **2** | **3** | **3** |  |
| Мероприятие 2.3. Расширение международного научного партнерства | Количество статей в базах данных РИНЦ, Scopus и Web of Science, ед. | **8** | **15** | **20** |  |
| Количество статей аспирантов в базах данных РИНЦ, Web of Science и Scopus, ед. | **3** | **4** | **5** |  |
| Число полученных грантов, ед. | **20** | **22** | **25** |  |
| Проведенные международные конференции, семинары, симпозиумы, ед. | **2** | **3** | **4** |  |
| **III** | **Подготовка кадров и поддержка программ мобильности** | **Млн. руб.** | **6** | **5** | **3** | **14/8** |
|  | Мероприятие 3.1. Развитие кадрового потенциала и привлечение лучших отечественных и зарубежных преподавателей, исследователей и практиков | Доля НПР, имеющих ученую степень доктора наук или кандидата наук, % | **63** | **64** | **65** |  |
| Количество человек, принятых в аспирантуру и докторантуру из сторонних организаций, чел. | **10** | **15** | **20** |  |
| Доля НПР в возрасте от 30 до 49 лет, % | **18** | **20** | **22** |  |
| Количество приглашенных зарубежных специалистов и учёных, чел. | **3** | **5** | **7** |  |
| Мероприятие 3.2. Поддержка и стимулирование профессионального роста научно-педагогических работников | Доля сотрудников, получающих разовые надбавки, % | **10** | **20** | **50** |  |
| Количество внутри вузовских грантов, финансируемых из Программы развития, ед. | **10** | **15** | **20** |  |
| Мероприятие 3.3. Развитие системы академической мобильности студентов и преподавателей | Количество разработанных и реализованных программ стажировок, ед. | **10** | **20** | **25** |  |
| Количество партнерских договоров по программам мобильности, ед. | **18** | **20** | **25** |  |
| Количество студентов, участвующих в программе академической мобильности, чел. | **5** | **20** | **30** |  |
| Количество НПР, участвующих в программе академической мобильности, чел. | **10** | **20** | **30** |  |
| Мероприятие 3.4. Совершенствование системы повышения квалификации и переподготовки кадров | Количество сотрудников, повысивших квалификацию, чел. | **120** | **150** | **200** |  |
| **IV** | **Совершенствование системы управления, инфраструктуры и финансовой деятельности университета** | **Млн. руб.** | **18** | **58** | **52** | **128/44** |
|  | Мероприятие 4.1. Совершенствование организационной структуры и системы управления университетом | Количество проведенных аудитов функциональной деятельности, ед. | **1** | **2** | **2** |  |
| Количество внедренных информационно-программных комплексов, ед. | **12** | **15** | **17** |  |
| Мероприятие 4.2. Информатизация университета | Количество рабочих мест, имеющих широкополосный доступ к сети Интернет, ед. | **1100** | **1300** | **1500** |  |
| Количество аудиторий, оборудованных мультимедийной техникой, ед. | **15** | **20** | **25** |  |
| Мероприятие 4.3. Развитие материально-технической базы образовательной и научной деятельности и имуществен­ного комплекса университета | Объем новых и реконструированных  площадей, м2 | **150** | **10 000** | **10 000** |  |
| Количество приобретенного современного высокотехнологичного оборудования, ед. | **10** | **20** | **30** |  |
| Мероприятие 4.4. Создание структуры управления программой развития КРСУ | Объем консолидированного бюджета, млн. руб. | **538,2** | **571,2** | **605,0** |  |
| Доля внебюджетных средств в консолидированном бюджете, % | **54** | **55** | **56** |  |
| Со финансирование программ развития в объеме от консолидированного бюджета, % | **50** | **50** | **50** |  |
| **V** | **Проведение значимых общественных мероприятий и определенных акций** | **млн руб.** | **8** | **6** | **6** | **20/21** |
|  | Мероприятие 5.1.Активное позиционирование университета как ведущего университета в международном образовательном пространстве Центральной Азии | Число посетителей сайта, чел. | **10 000** | **16 000** | **20 000** |  |
| Количество упоминаний в отечественных, российских и зарубежных СМИ, ед. | **100** | **125** | **175** |  |
|  | Мероприятие 5.2. Повышение узнаваемости и укрепление имиджа университета | Позиция в рейтинге стран СНГ, Грузии, Латвии, Литвы и Эстонии информационного агентства «Интерфакс», место | **топ-200** | **топ-150** | **топ-100** |  |
| Количество проведенных общественных мероприятий, число участников которых превысило 100 чел., ед. | **15** | **17** | **20** |  |
|  | Мероприятие 5.3. Развитие PR-направления университета | Количество разработанных и изданных брошюр и буклетов КРСУ, ед. | **80** | **100** | **120** |  |
| Количество публикаций в печатных и электронных СМИ, ед. | **1000** | **1100** | **1200** |  |
|  | Мероприятие 5.4. Реализация программы, направленной на сохранение и укрепление позиций русского языка и российской культуры в образовании и науке | Количество мероприятий, ед. | **50** | **55** | **60** |  |
|  | **ИТОГО:** | **Млн. руб.** | **70** | **90** | **80** | **240/101** |

**Таблица 2. «Быстрые победы» в период 2014–2016 гг.**

| **Основные мероприятия/механизмы/акции и т. д., используемые для достижения целевых показателей результативности** | **«Быстрые победы» – конкретный показатель, свидетельствующий о решении задачи и достижении цели, и ожидаемый эффект**  *(перечень показателей результативности, целевых показателей и KPI, на которые оказывает влияние «быстрая победа»)* |
| --- | --- |
| **2014 г.** | |
| **Направление 1. Развитие образовательной деятельности** | |
| Мероприятие 1.1. Совершенствование образовательной деятельности по основным образовательным программам | Подписание соглашения с Томским политехническим университетом (ТПУ) о разработке и реализации двух совместных сетевых программ |
| Мероприятие 1.2. Развитие системы дополнительного профессионального образования | Разработка положения о предоставлении дополнительных образовательных услуг в КРСУ |
| Разработка программ начального и среднего профессионального  образования и системы курсов рабочих профессий | Создание центра подготовки рабочих профессий. Разработка и внедрение программ начального и среднего профессионального  образования и системы курсов рабочих профессий. |
| Мероприятие 1.4. Совершенствование воспитательной деятельности | Поддержка творческих студий эстетического воспитания студентов и создание студенческого русского театра.  Создание студенческого теле-радиоцентра.  Проведение мероприятий по укреплению дружбы народов России и Кыргызстана |
| **Направление 2. Развитие НИОКР и ТР** | |
| Мероприятие 2.1. Создание новых и поддержка существующих научных центров и лабораторий | Создание вычислительного комплекса большой производительности на базе кластера Tesla K40  Подготовка проектов и создание лабораторий: 3D, нефти и газа.  Модернизация медицинского центра, лабораторий и лабораторной базы по физике и химии. |
| Мероприятие 2.2. Развитие существующих и новых научных направлений | Организация КБ «Новые технологии для высокогорных карьеров» |
| Мероприятие 2.3. Расширение международного научного партнерства | Подписание соглашений с университетами и консорциумами о стратегическом партнерстве в научной и образовательной сферах |
| Мероприятие 2.4. Формирование инновационной инфраструктуры | Создание и развитие Центра по поддержке технологий и инноваций (ЦПТИ) |
| **Направление 3. Подготовка кадров и поддержка программ мобильности** | |
| Мероприятие 3.1. Развитие кадрового потенциала и привлечение лучших отечественных и зарубежных преподавателей, исследователей и практиков | Разработка программы развития кадрового потенциала |
| Мероприятие 3.3. Развитие системы академической мобильности студентов и преподавателей | Разработка положения и программы академической мобильности студентов, аспирантов и НПР, стажировки НПР в ТПУ |
| Мероприятие 3.4. Совершенствование системы повышения квалификации и переподготовки кадров | Составление перспективного графика повышения квалификации НПР на 2014–2016 гг., проведение тренингов ППС и АУП |
| **Направление 4. Совершенствование системы управления, инфраструктуры и финансовой деятельности университета** | |
| Мероприятие 4.1. Совершенствование организационной структуры и системы управления университетом | Проведение аудита КРСУ (с привлечением консультантов в области СМК) |
| Мероприятие 4.2. Информатизация университета | Стажировка IT-специалистов в ТПУ. Виртуализация современной инфраструктуры |
| Мероприятие 4.3. Развитие материально-технической базы образовательной и научной деятельности и имущественного комплекса университета | Разработка программы управления имущественным комплексом университета. Модернизация спортивной и оздоровительной базы КРСУ. |
| Мероприятие 4.4. Создание структуры управления программой развития КРСУ | Создание структуры проектного офиса для управления программой развития КРСУ: разработка информационной системы управления проектами КРСУ; проектирование общежития и учебного корпуса. |
| **Направление 5. Проведение значимых общественных мероприятий и определенных акций** | |
| Мероприятие 5.1.Активное позиционирование университета как ведущего университета на международном образовательном пространстве Центральной Азии | Создание концепции позиционирования КРСУ как **SMaRT** University of Regional Environmental Sustainability |
| Мероприятие 5.2. Повышение узнаваемости и укрепление имиджа университета | Модернизация веб-портала КРСУ. Внедрение проекта «Социально-образовательная сеть университета». |
| Мероприятие 5.3. Проведение общественных мероприятий по  популяризации русского языка | Создание условий для сохранения русскоязычного образования. Издание учебной литературы на русском языке, журнала «Русское слово в Кыргызстане», газеты Студенческое обозрение. |
| Мероприятие 5.4. Реализация программы, направленной на сохранение и укрепление позиций русского языка и российской культуры в образовании и науке. | Создание и оснащение Инновационного образовательного центра русского языка. Модернизация конференц-зала. |
| **Основные мероприятия/механизмы/акции и т. д., используемые для достижения целевых показателей результативности** | **«Быстрые победы» – конкретный показатель, свидетельствующий о решении задачи и достижении цели, и ожидаемый эффект**  *(перечень показателей результативности, целевых показателей и KPI, на которые оказывает влияние «быстрая победа»)* |
| **2015 г.** | |
| **Направление 1. Развитие образовательной деятельности** | |
| Мероприятие 1.1. Совершенствование образовательной деятельности по основным образовательным программам | Аккредитация 4 образовательных программ.  Разработка 2 сетевых образовательных программ совместно с ведущими университетами |
| Мероприятие 1.2. Развитие системы дополнительного профессионального образования | Разработка и реализация 5 программ ДПО.  Разработка и внедрение системы начального и среднего технического образования (на базе Технологического колледжа).  Разработка и внедрение системы курсов для получения рабочих профессий |
| Мероприятие 1.4. Совершенствование воспитательной деятельности | Создание Центра психологической разгрузки.  Проведение мероприятий по укреплению дружбы народов России и Кыргызстана.  Поддержка творческих студий эстетического воспитания студентов и студенческого русского театра, студенческого телецентра. |
| **Направление 2. Развитие НИОКР и ТР** | |
| Мероприятие 2.1. Создание новых и поддержка существующих научных центров и лабораторий | Поддержка и создание новых лабораторий:   * + 3D-технологий, нефти и газа;   + биотехнологии.   Создание Центра геополитических исследований при Институте стратегического анализа и прогноза КРСУ  Создание Научно-исследовательского центра экономических исследований проблем рационального использования электроэнергетических ресурсов. |
| Мероприятие 2.2. Развитие существующих и новых научных направлений | История взаимоотношений России и Кыргызстана.  Геополитические проблемы Центральной Азии.  Открытие научных направлений и центров путем создания коллективов исследователей под руководством ведущих ученых в отраслях:   * индустрия нано систем; * мониторинг особо опасных природных явлений * безопасность Кыргызстана; * экономика в энергетике; * геополитические исследования Центральной Азии |
| Мероприятие 2.3. Расширение международного научного партнерства | Разработка и реализация программы сохранения и развития русского языка совместно с научными и образовательными организациями Центральной Азии |
| Мероприятие 2.4. Формирование инновационной инфраструктуры | Создание Центра трансфера технологий, поддержка КБ и центра технологий и инноваций. |
| **Направление 3. Подготовка кадров и поддержка программ мобильности** | |
| Мероприятие 3.1. Развитие кадрового потенциала и привлечение лучших отечественных и зарубежных преподавателей, исследователей и практиков | Приглашение ведущих зарубежных специалистов для разработки новых востребованных образовательных программ, чтения лекций и проведения научных исследований.  Разработка и внедрение комплексной системы оценки эффективности деятельности ППС и НПР, повышение требований к уровню квалификации, внедрение системы эффективного контракта |
| Мероприятие 3.2. Поддержка и стимулирование профессионального роста научно-педагогических работников | Стажировки преподавателей в ведущих научно-образовательных центрах |
| Мероприятие 3.3. Развитие системы академической мобильности студентов и преподавателей | Введение в действие системы грантовой поддержки академической мобильности студентов и молодых НПР |
| Мероприятие 3.4. Совершенствование системы повышения квалификации и переподготовки кадров | Повышение квалификации НПР в ведущих вузах РФ |
| **Направление 4. Совершенствование системы управления, инфраструктуры и финансовой деятельности университета** | |
| Мероприятие 4.1. Совершенствование организационной структуры и системы управления университетом | Создание личных кабинетов преподавателей.  Поддержка проектного офиса управления проектами Программы развития КРСУ. |
| Мероприятие 4.2. Информатизация университета | Обеспечение бесплатного Wi-Fi-доступа в Интернет для студентов университета, расширение канала доступа до 100 Мбит, 50%-я модернизация кабельной сети |
| Мероприятие 4.3. Развитие материально-технической базы образовательной и научной деятельности и имущественного комплекса университета | Строительство общежития для студентов, аспирантов, сотрудников и приглашенных ученых (на 500 мест) |
| **Направление 5. Проведение значимых общественных мероприятий и определенных акций** | |
| Мероприятие 5.1.Активное позиционирование университета как ведущего университета на международном образовательном пространстве Центральной Азии | Проведение международного симпозиума с участием университетов Центральной Азии «Евразийский союз и интеграционные процессы в высшем образовании» |
| Мероприятие 5.2. Повышение узнаваемости и укрепление имиджа университета | Позиция в рейтинге стран СНГ, Грузии, Латвии, Литвы и Эстонии информационного агентства «Интерфакс» топ–150 |
| Мероприятие 5.3. Развитие PR-направления университета | Издание журнала «Русское слово в Кыргызстане».  Издание газеты «Студенческое обозрение» |
| Мероприятие 5.4. Реализация программы, направленной на сохранение и укрепление позиций русского языка и российской культуры в образовании и науке | Создание системы подготовки рабочих специальностей на базе колледжа.  Поддержка Инновационного образовательного центра русского языка.  Открытие Центра тестирования трудовых мигрантов на знание русского языка, истории России и российского права |

| **Основные мероприятия/механизмы/акции и т. д., используемые для достижения целевых показателей результативности** | **«Быстрые победы» – конкретный показатель, свидетельствующий о решении задачи и достижении цели, и ожидаемый эффект**  *(перечень показателей результативности, целевых показателей и KPI, на которые оказывает влияние «быстрая победа»)* |
| --- | --- |
| **2016 г.** | |
| **Направление 1. Развитие образовательной деятельности** | |
| Мероприятие 1.1. Совершенствование образовательной деятельности по основным образовательным программам | Аккредитация 3 образовательных программ.  Разработка 3 новых (сетевых) образовательных программ |
| Мероприятие 1.2. Развитие системы дополнительного профессионального образования | Разработка и проведение на базе Инновационного образовательного центра русского языка круглогодичных курсов повышения квалификации преподавателей вузов и учителей школ |
| Мероприятие 1.3. Развитие инновационных образовательных технологий | Внедрение проектно- и проблемно ориентированных методов в образовательные программы |
| Мероприятие 1.4. Совершенствование воспитательной деятельности | Создание Совета кураторов с целью оптимизации воспитательной работы со студентами 1–2 курсов.  Поддержка творческих студий эстетического воспитания студентов, студенческого русского театра и студенческого телецентра. |
| **Направление 2. Развитие НИОКР и ТР** | |
| Мероприятие 2.1. Создание новых и поддержка существующих научных центров и лабораторий | Создание совместной обсерватории по мониторингу особо опасных природных явлений.  Создание лаборатории «Нефтегазового хозяйства» |
| Мероприятие 2.2. Развитие существующих и новых научных направлений | Открытие научных направлений: «Биотехнологии», «Управление водными ресурсами», «История взаимоотношений России и Кыргызстана», «Геополитические проблемы Центральной Азии» |
| Мероприятие 2.3. Расширение международного научного партнерства | Создание лаборатории водоочистки и водоподготовки (филиал Института воды) совместно с ТПУ |
| Мероприятие 2.4. Формирование инновационной инфраструктуры | Создание и развитие:   * технопарка высоких технологий (статус свободной экономической зоны) совместно с НАН КР; * межгосударственных вузовских и производственных объединений, трансфера высоких технологий и КБ. |
| **Направление 3. Подготовка кадров и поддержка программ мобильности** | |
| Мероприятие 3.1. Развитие кадрового потенциала и привлечение лучших отечественных и зарубежных преподавателей, исследователей и практиков | Создание эффективной системы рекрутинга.  Разработка и внедрение комплексной системы оценки эффективности деятельности ППС и НПР; повышение требований к квалификации; внедрение системы «эффективного» контракта.  Привлечение студентов старших курсов к практическим исследованиям геополитических аспектов безопасности региона |
| Мероприятие 3.2. Поддержка и стимулирование профессионального роста научно-педагогических работников | Разработка и введение в действие «эффективного» контракта |
| Мероприятие 3.3. Развитие системы академической мобильности студентов и преподавателей | Заключение договоров и соглашений об академической мобильности с зарубежными университетами.  Расширение программы «Приглашенный профессор» |
| Мероприятие 3.4. Совершенствование системы повышения квалификации и переподготовки кадров | Внедрение информационного портала для повышения квалификации по гуманитарным специальностям (история, психология, философия, языковая подготовка) преподавателей вузов Киргизии |
| **Направление 4. Совершенствование системы управления, инфраструктуры и финансовой деятельности университета** | |
| Мероприятие 4.1. Совершенствование организационной структуры и системы управления университетом | Создание Центра молодёжной политики.  Разработка и внедрение эффективной системы организации бизнес-процессов.  Поддержка проектного офиса управления проектами развития КРСУ. |
| Мероприятие 4.2. Информатизация университета | Модернизация кабельной системы |
| Мероприятие 4.3. Развитие материально-технической базы образовательной и научной деятельности и имущественного комплекса университета | Строительство учебного корпуса медицинского факультета (на 1,5 тыс. студентов) |
| **Направление 5. Проведение значимых общественных мероприятий и определенных акций** | |
| Мероприятие 5.1.Активное позиционирование университета как ведущего университета на международном образовательном пространстве Центральной Азии | Проведение в КРСУ мероприятий регионального и международного уровня с привлечением специалистов из ведущих университетов, научных центров, и т. д., с целью активного позиционирования университета как SMaRT University of Regional Environmental Sustainability. |
| Мероприятие 5.2. Повышение узнаваемости и укрепление имиджа университета. | Позиция в рейтинге стран СНГ, Грузии, Латвии, Литвы и Эстонии информационного агентства «Интерфакс» топ-100.  Подготовка программы развития КРСУ как федерального университета России в Центральной Азии. |
| Мероприятие 5.3. Развитие PR-направления университета. | Издание журнала «Русское слово в Кыргызстане».  Издание газеты «Студенческое обозрение» |
| Мероприятие 5.4. Реализация программы, направленной на сохранение и укрепление позиций русского языка и российской культуры в образовании и науке. | Открытие филиалов Русского географического общества и Русского исторического общества.  Создание головного Центра тестирования по русскому языку как иностранному для Центральной Азии. |

**Ректор КРСУ В.И. Нифадьев**